



# Assemblea degli Azionisti

Stezzano, 21 Aprile 2016

# Agenda

- RISULTATI FY 2015
- MERCATI
- NUOVI INVESTIMENTI
- IL TITOLO BREMBO



# Risultati FY 2015

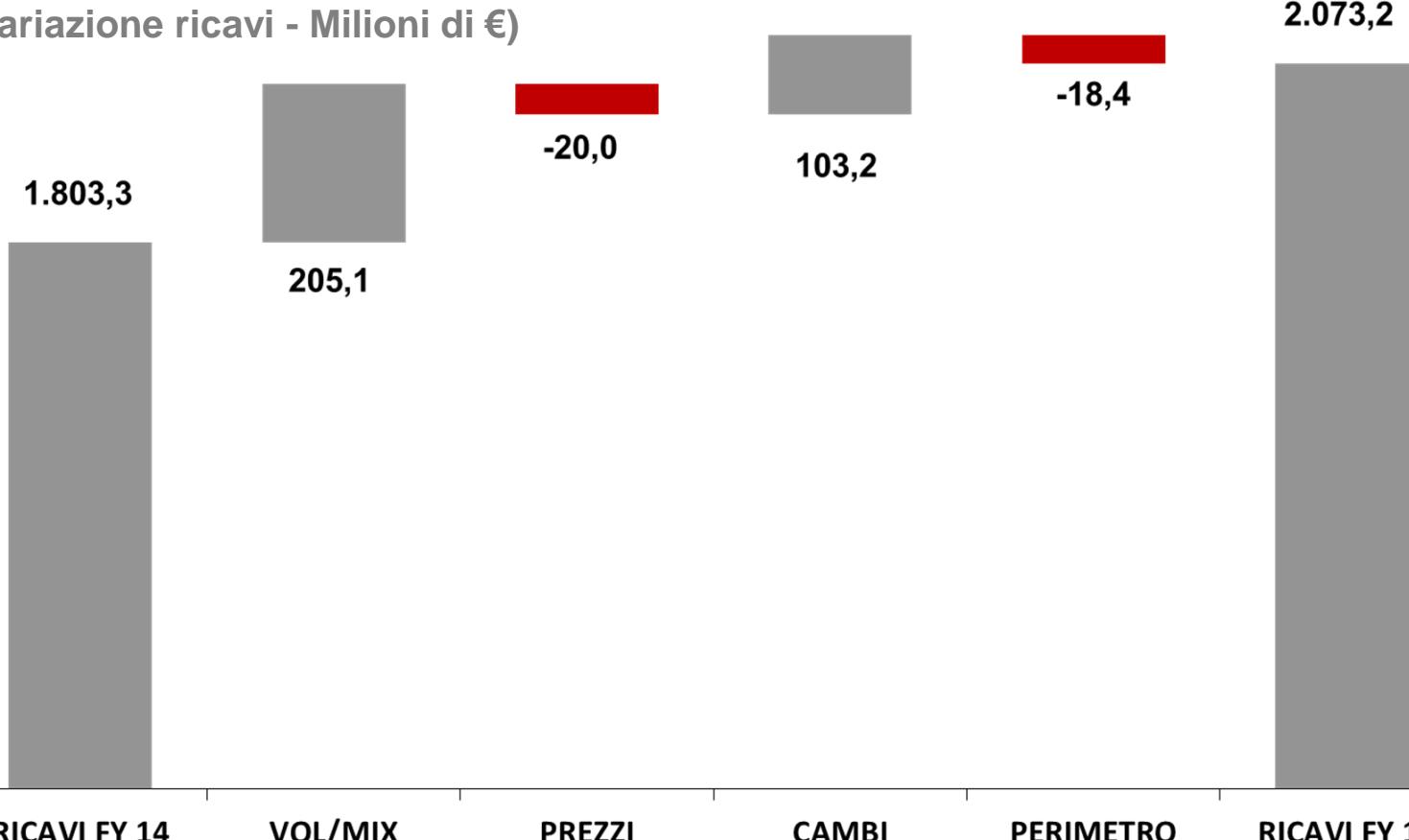
## Sintesi del Conto Economico Consolidato

Milioni di €	FY 15	% sales	FY 14	% sales	% 15/14
Ricavi	2.073,2	100%	1.803,3	100%	15,0%
EBITDA	359,9	17,4%	279,8	15,5%	28,6%
Ammortamenti	(108,6)	5,2%	(101,4)	5,6%	7,2%
EBIT	251,3	12,1%	178,4	9,9%	40,8%
Oneri finanziari netti	(7,8)	0,4%	(13,5)	0,8%	-42,5%
Imposte	(57,7)	2,8%	(36,2)	2,0%	59,2%
<i>Tax rate</i>	<i>-23,7%</i>		<i>-22,0%</i>		
<b>RISULTATO NETTO</b>	<b>184,0</b>	<b>8,9%</b>	<b>129,1</b>	<b>7,2%</b>	<b>42,5%</b>



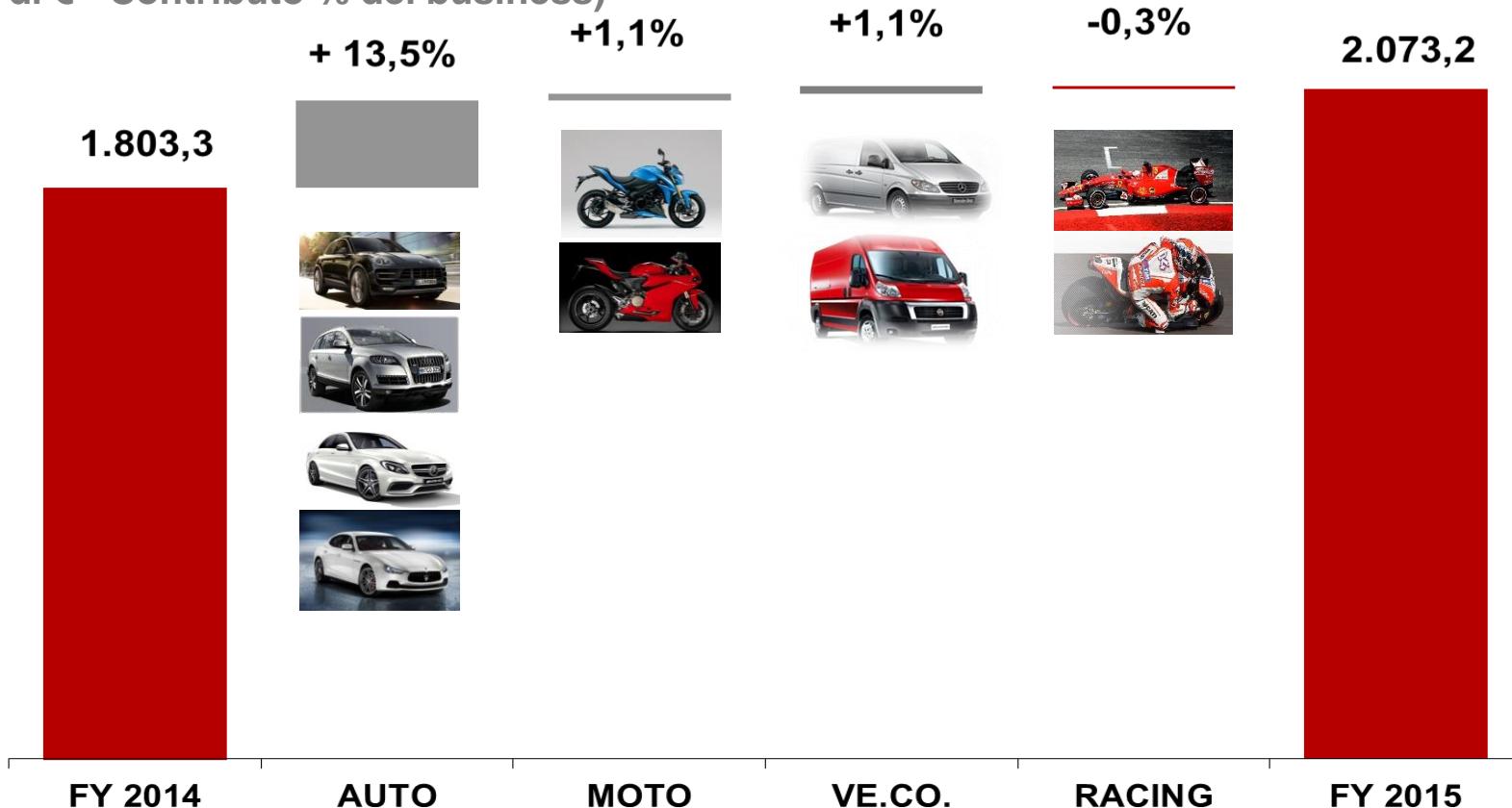
# Ricavi FY 2015

(Analisi variazione ricavi - Milioni di €)



# Ricavi FY 2015

(Milioni di € - Contributo % dei business)



# Ricavi 2015 per applicazione

(€ Mio)

+18,8%

+11,6%

+10,4%

-4,7%

**1.546,2**

1.301,9

A parità di  
perimetro :  
**+10,8%**

■ FY 14  
■ FY 15

173,6 193,9

187,6 207,0

131,1 124,9

**AUTO**

**MOTO**

**VE.CO.**

**RACING**



# Risultati FY 2015

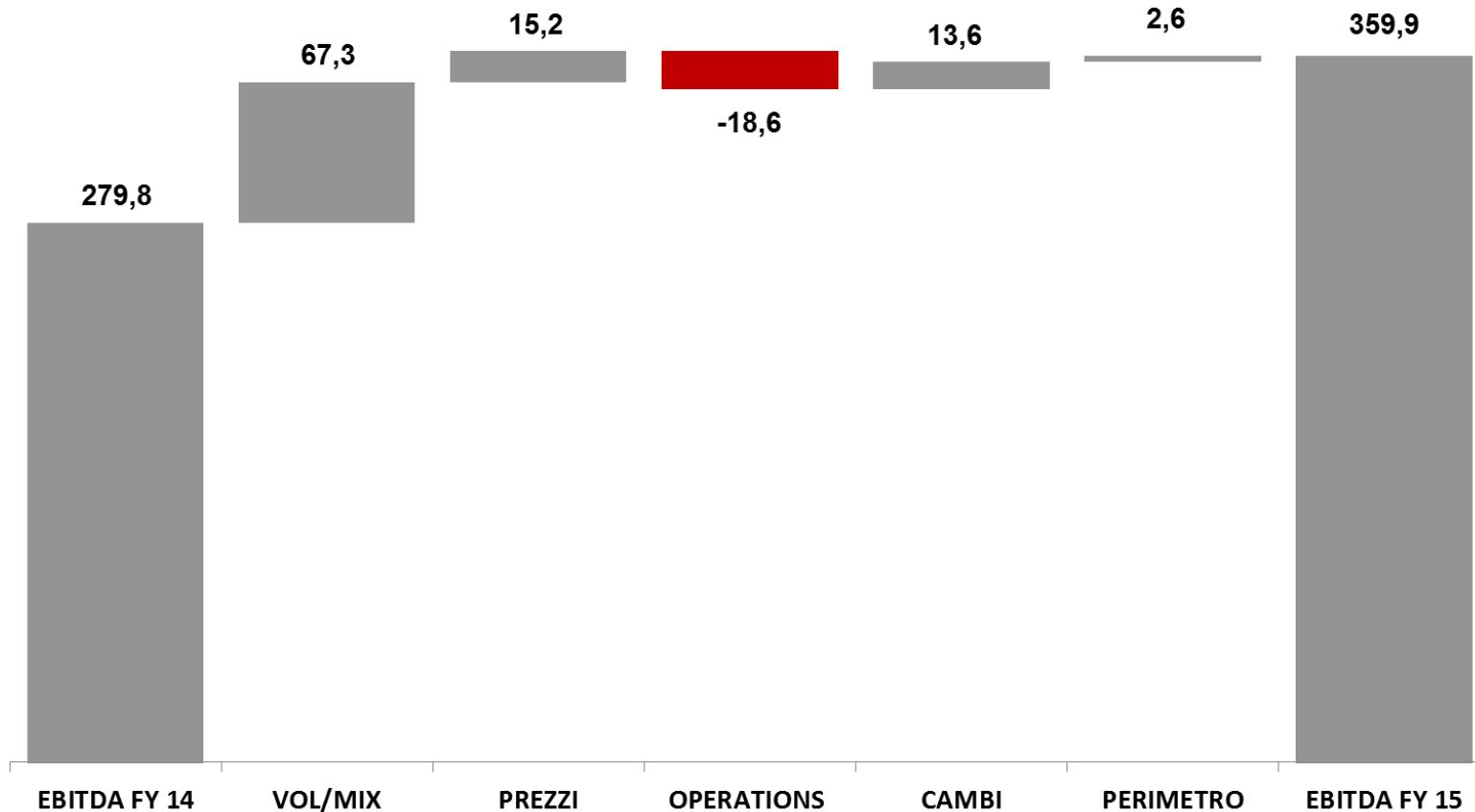
## Sintesi del Conto Economico Consolidato

Milioni di €	FY 15	% sales	FY 14	% sales	% 15/14
Ricavi	2.073,2	100%	1.803,3	100%	15,0%
EBITDA	359,9	17,4%	279,8	15,5%	28,6%
Ammortamenti	(108,6)	5,2%	(101,4)	5,6%	7,2%
EBIT	251,3	12,1%	178,4	9,9%	40,8%
Oneri finanziari netti	(7,8)	0,4%	(13,5)	0,8%	-42,5%
Imposte	(57,7)	2,8%	(36,2)	2,0%	59,2%
<i>Tax rate</i>	<i>-23,7%</i>		<i>-22,0%</i>		
<b>RISULTATO NETTO</b>	<b>184,0</b>	<b>8,9%</b>	<b>129,1</b>	<b>7,2%</b>	<b>42,5%</b>



# EBITDA FY 2015

(€ Mio)



# Risultati FY 2015

## Sintesi del Conto Economico Consolidato

Milioni di €	FY 15	% sales	FY 14	% sales	% 15/14
Ricavi	2.073,2	100%	1.803,3	100%	15,0%
EBITDA	359,9	17,4%	279,8	15,5%	28,6%
Ammortamenti	(108,6)	5,2%	(101,4)	5,6%	7,2%
EBIT	251,3	12,1%	178,4	9,9%	40,8%
Oneri finanziari netti	(7,8)	0,4%	(13,5)	0,8%	-42,5%
Imposte	(57,7)	2,8%	(36,2)	2,0%	59,2%
<i>Tax rate</i>	<i>-23,7%</i>		<i>-22,0%</i>		
<b>RISULTATO NETTO</b>	<b>184,0</b>	<b>8,9%</b>	<b>129,1</b>	<b>7,2%</b>	<b>42,5%</b>



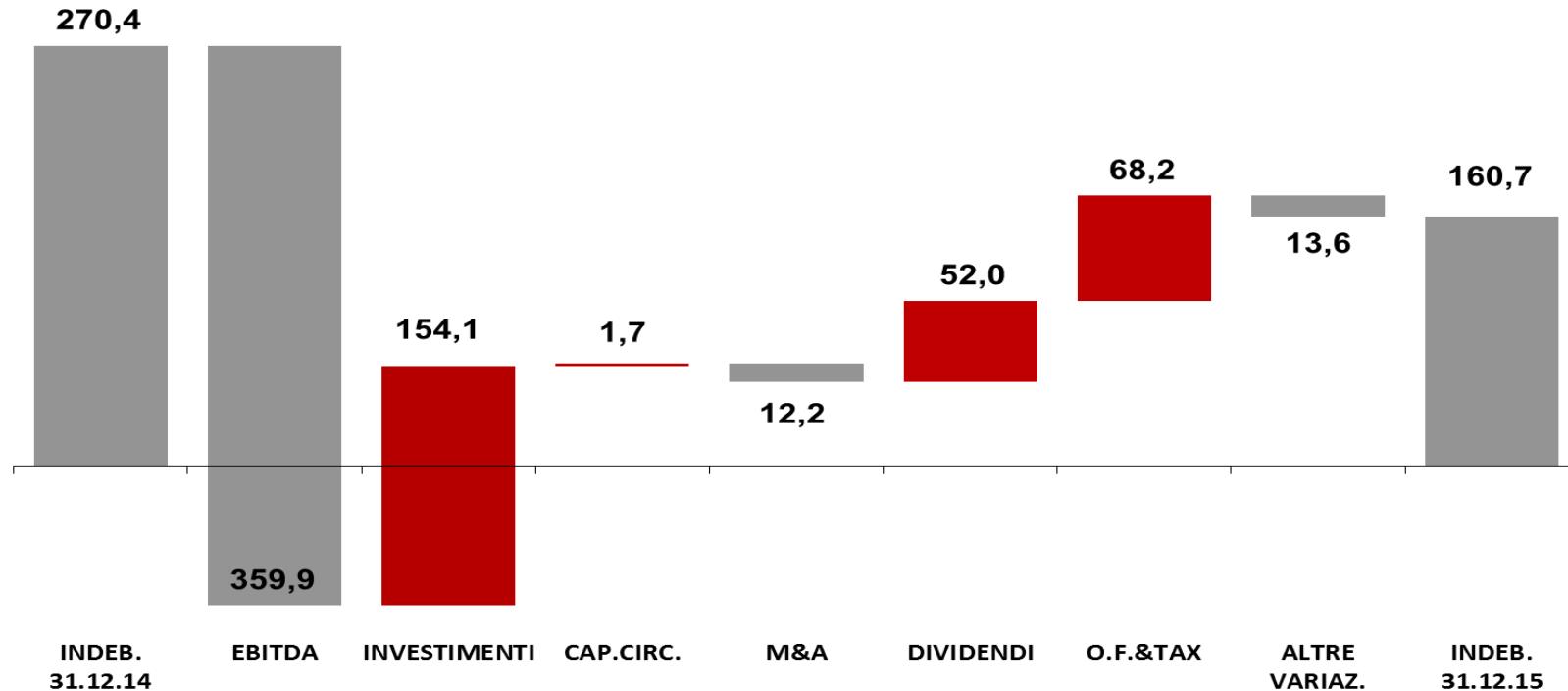
# Oneri Finanzari

€ Million	FY 15	FY 14	Δ 15/14
Oneri finanziari netti (*)	(12,4)	(12,6)	0,2
Differenze cambio nette	4,6	(1,0)	5,6
Oneri finanziari da partecipazioni	0,0	0,1	(0,1)
<b>Oneri finanziari netti totali</b>	<b>(7,8)</b>	<b>(13,5)</b>	<b>5,7</b>
Costo dell'indebitamento	2,7%	2,7%	
Ricavi	2.073,2	1.803,3	269,9
<i>Oneri fin. netti (*)/ Ricavi</i>	<i>-0,6%</i>	<i>-0,7%</i>	



# Posizione Finanziaria Netta

(€ Mio)

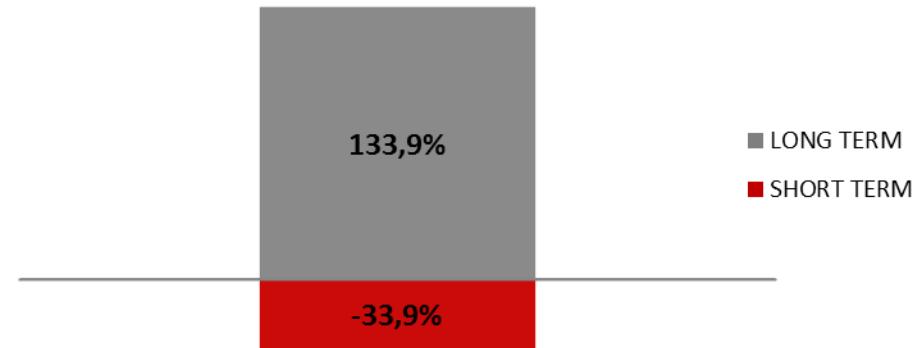


# Composizione Indebitamento

Milioni di €	31.12.2015	31.12.2014	Δ 15/14
Attività finanziarie correnti	202,9	216,2	(13,3)
Passività finanziarie correnti	148,5	209,3	(60,8)
<b>Indebitamento fin. netto a breve</b>	<b>(54,5)</b>	<b>(6,9)</b>	<b>(47,6)</b>
Attività finanziarie a M/L	0,0	0,0	0,0
Passività finanziarie a M/L	215,1	277,3	(62,1)
<b>Indebitamento fin. netto a lungo</b>	<b>215,1</b>	<b>277,3</b>	<b>(62,1)</b>
<b>INDEBITAMENTO FIN. NETTO</b>	<b>160,7</b>	<b>270,4</b>	<b>(109,7)</b>



# Struttura del Debito



# Principali Indicatori

Milioni di €	31.12.2015	31.12.2014	31.12.2013
ROI	28,6%	21,3%	15,8%
ROE	27,0%	24,0%	20,8%
Indebitamento/Patrimonio netto	23,4%	50,4%	74,7%
Indebitamento/EBITDA	0,4	1,0	1,5
EBITDA/Oneri finanziari netti(*)	29,0	22,1	19,1
EBIT/Oneri finanziari netti(*)	20,3	14,1	11,0
Oneri finanziari netti(*)/Ricavi netti	0,6%	0,7%	0,7%

(\*) La voce è stata depurata dal valore delle differenze cambio.

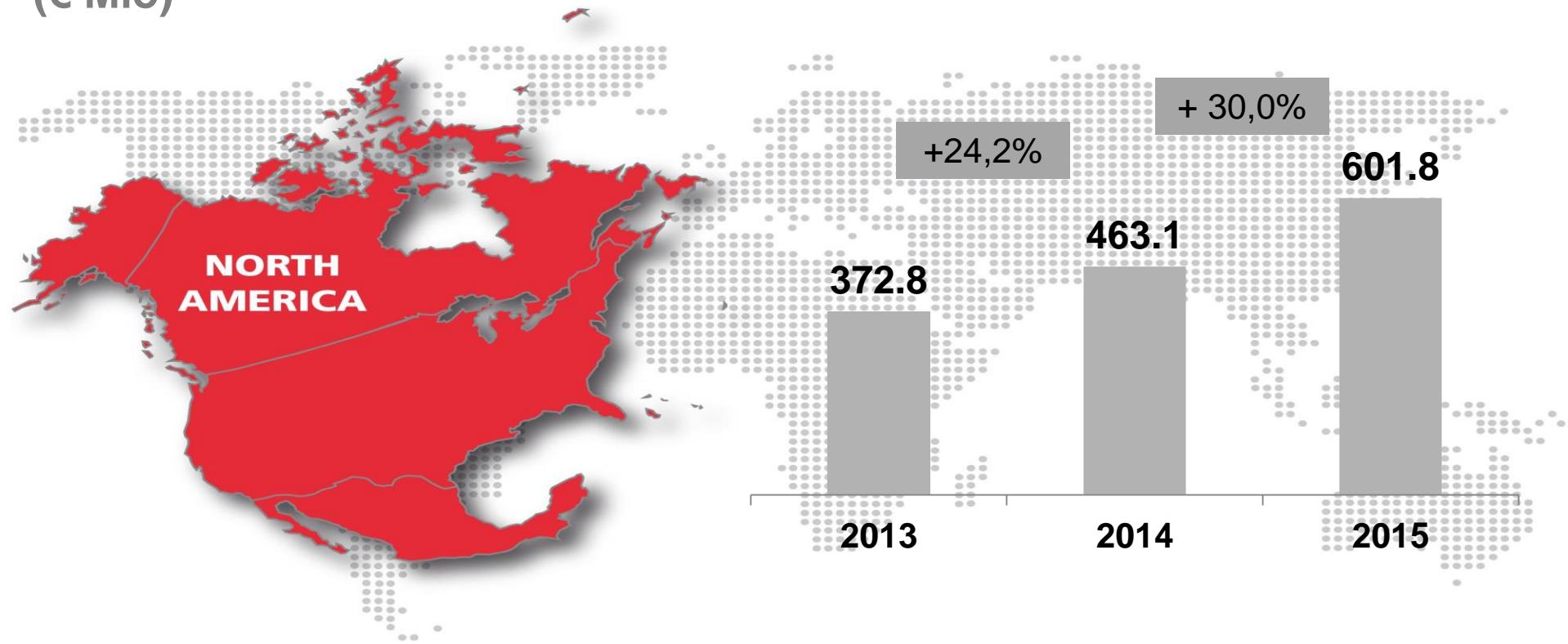


# Agenda

- RISULTATI FY 2015
- MERCATI
- NUOVI INVESTIMENTI
- IL TITOLO BREMBO

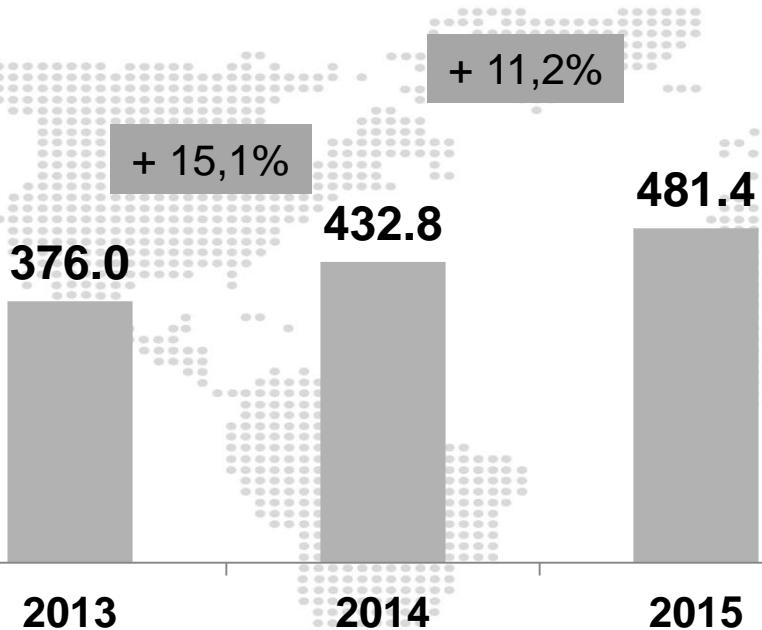


# Ricavi per area geografica (€ Mio)



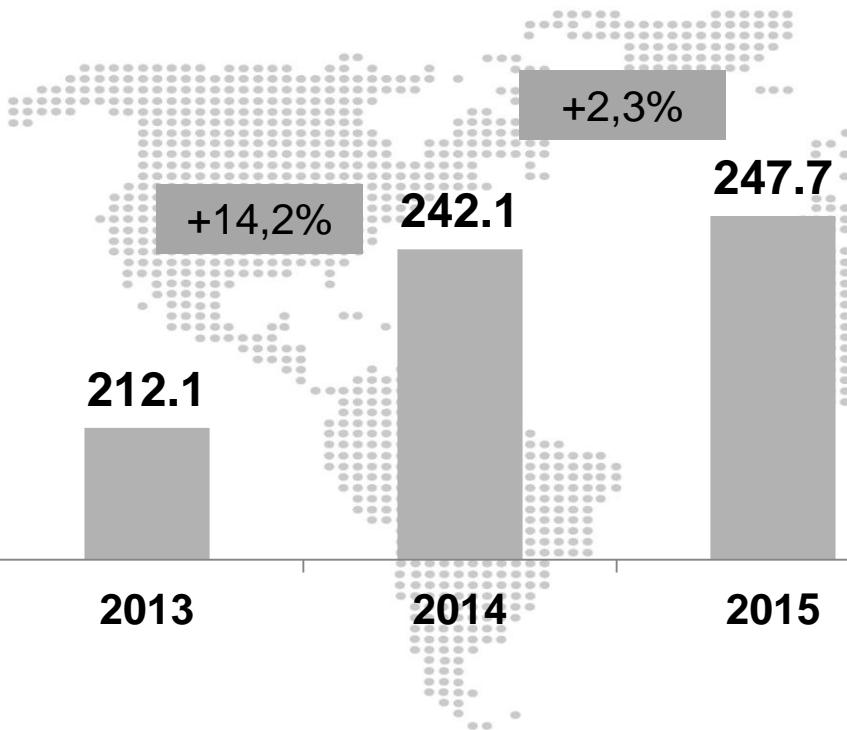
# Ricavi per area geografica

(€ Mio)



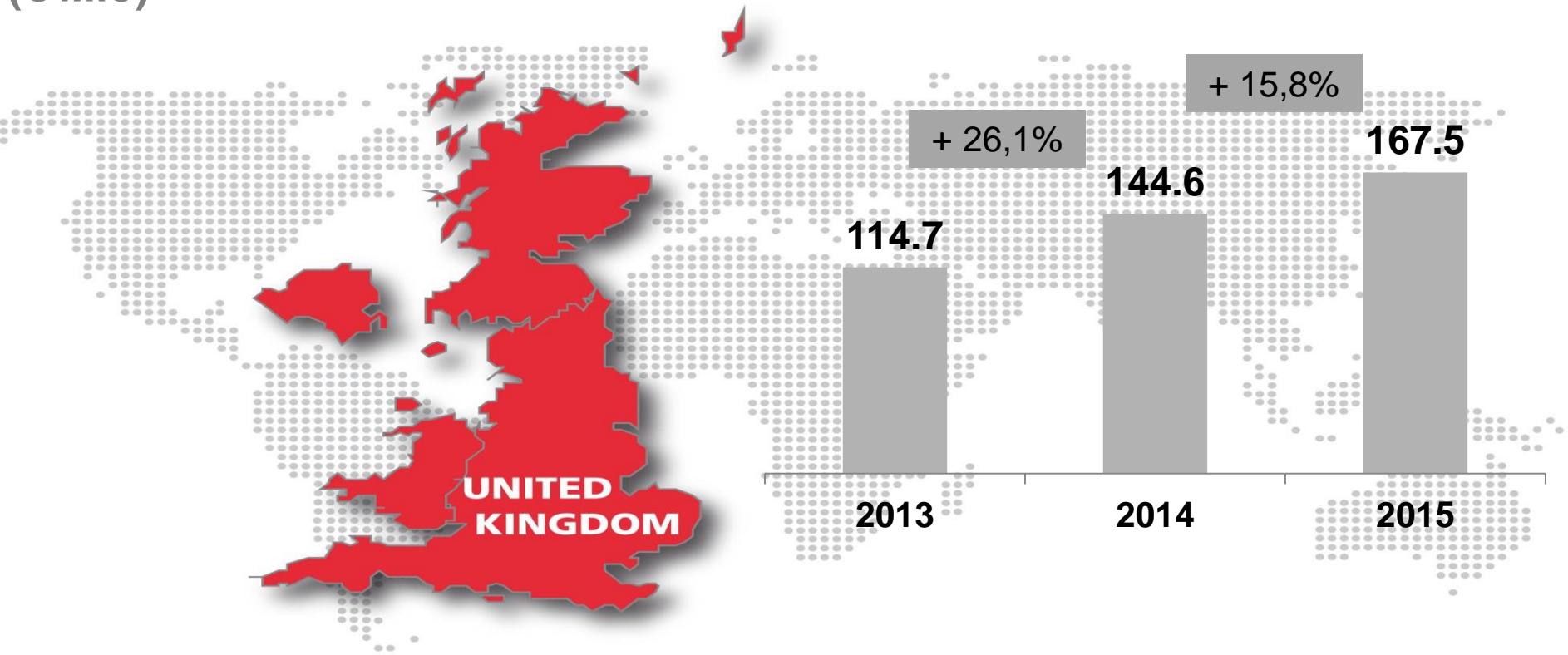
# Ricavi per area geografica

(€ Mio)



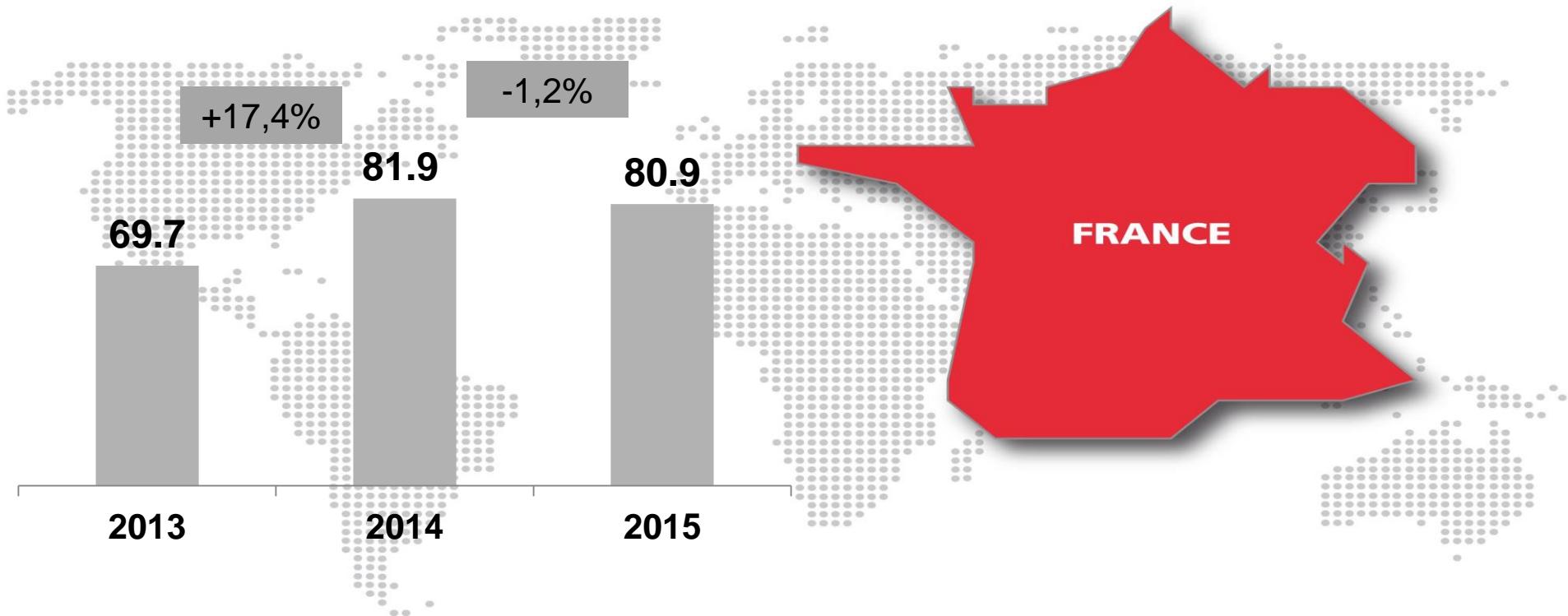
# Ricavi per area geografica

(€ Mio)



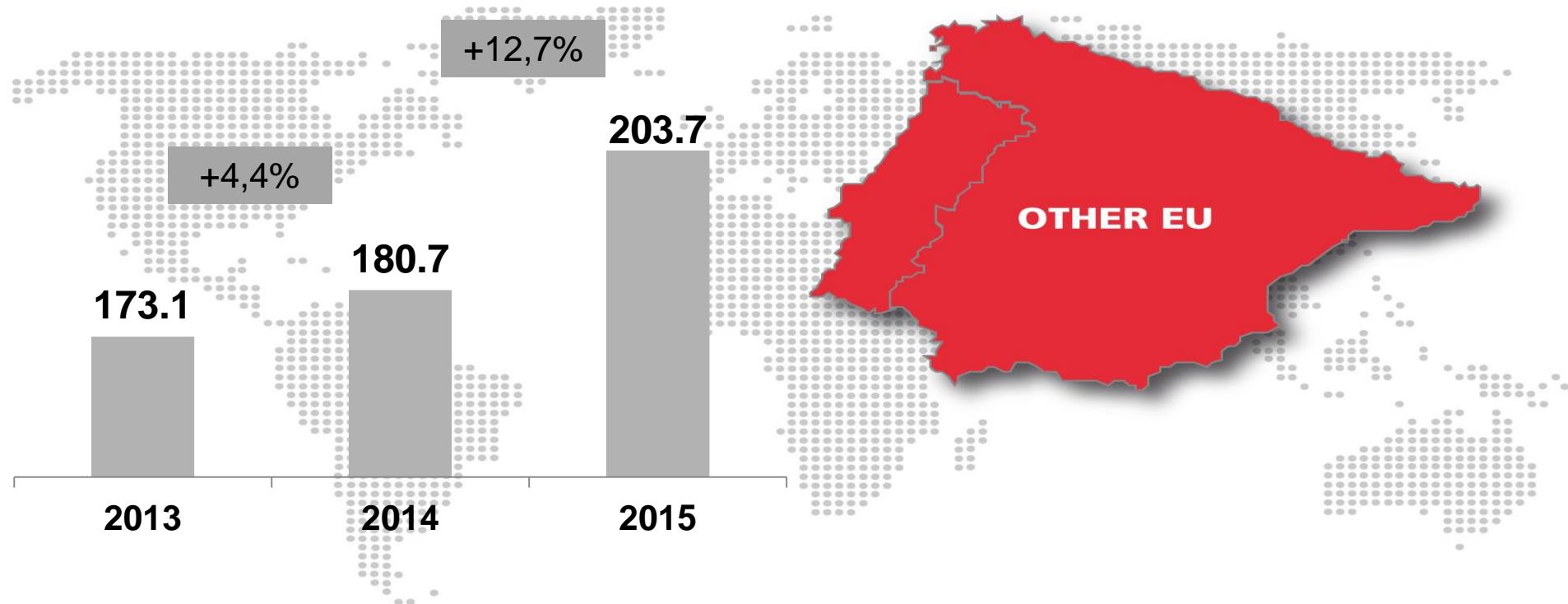
# Ricavi per area geografica

(€ Mio)

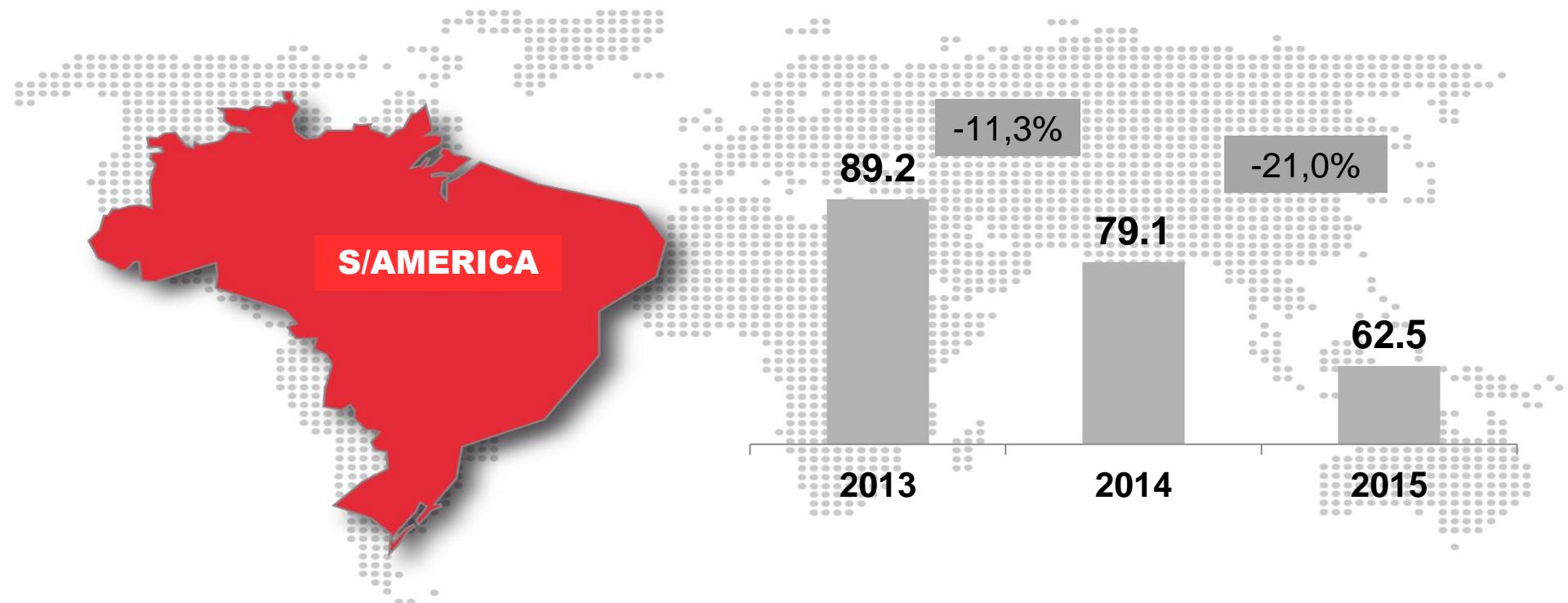


# Ricavi per area geografica

(€ Mio)

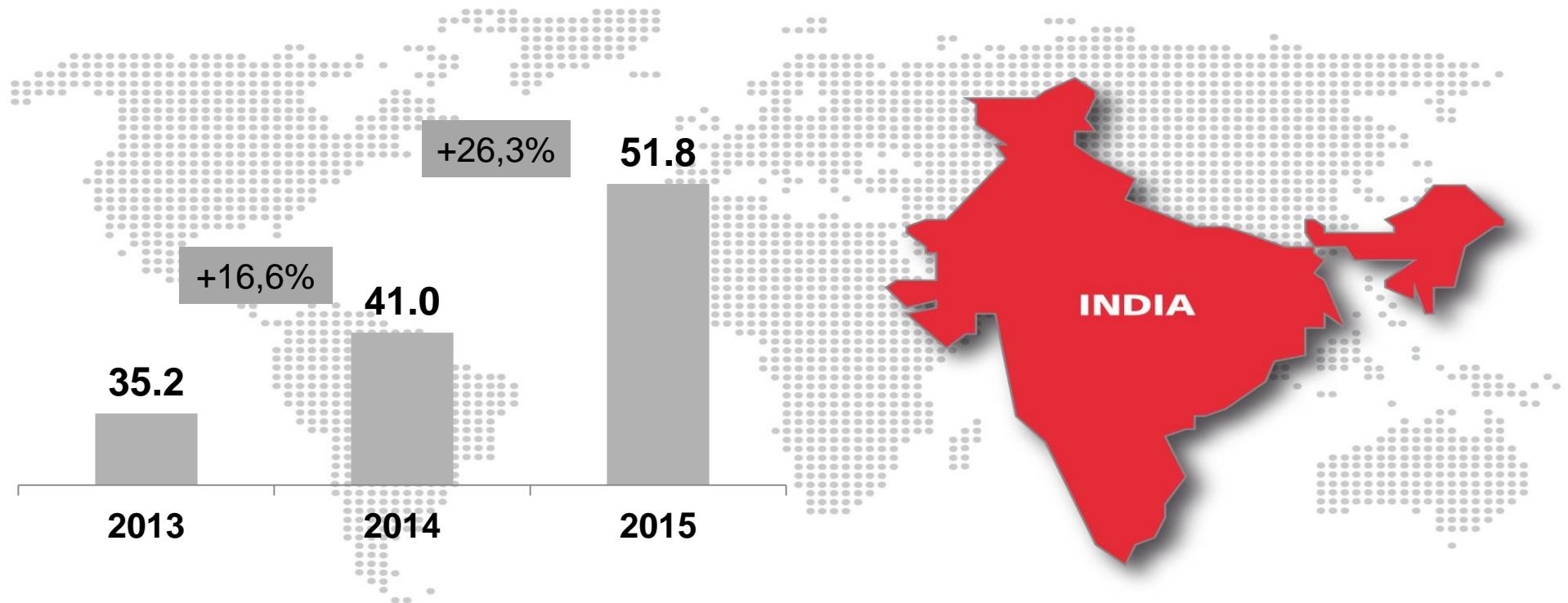


# Ricavi per area geografica (€ Mio)



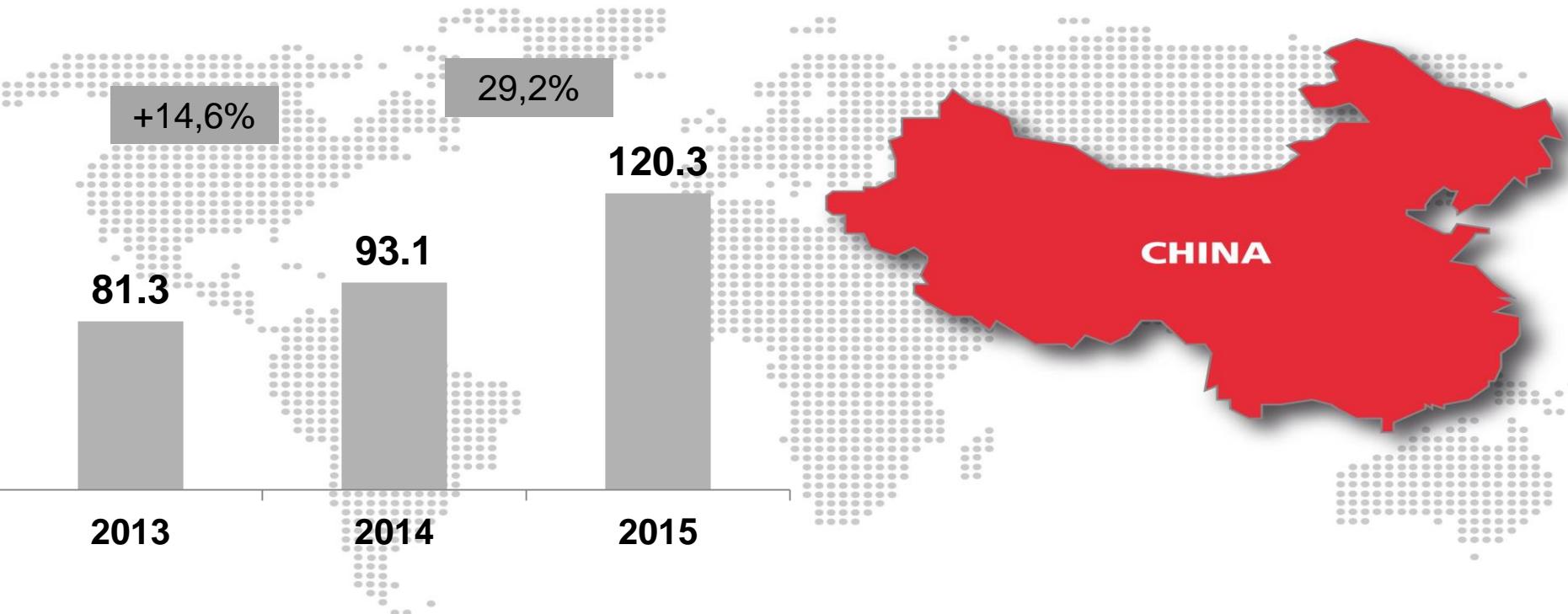
# Ricavi per area geografica

(€ Mio)



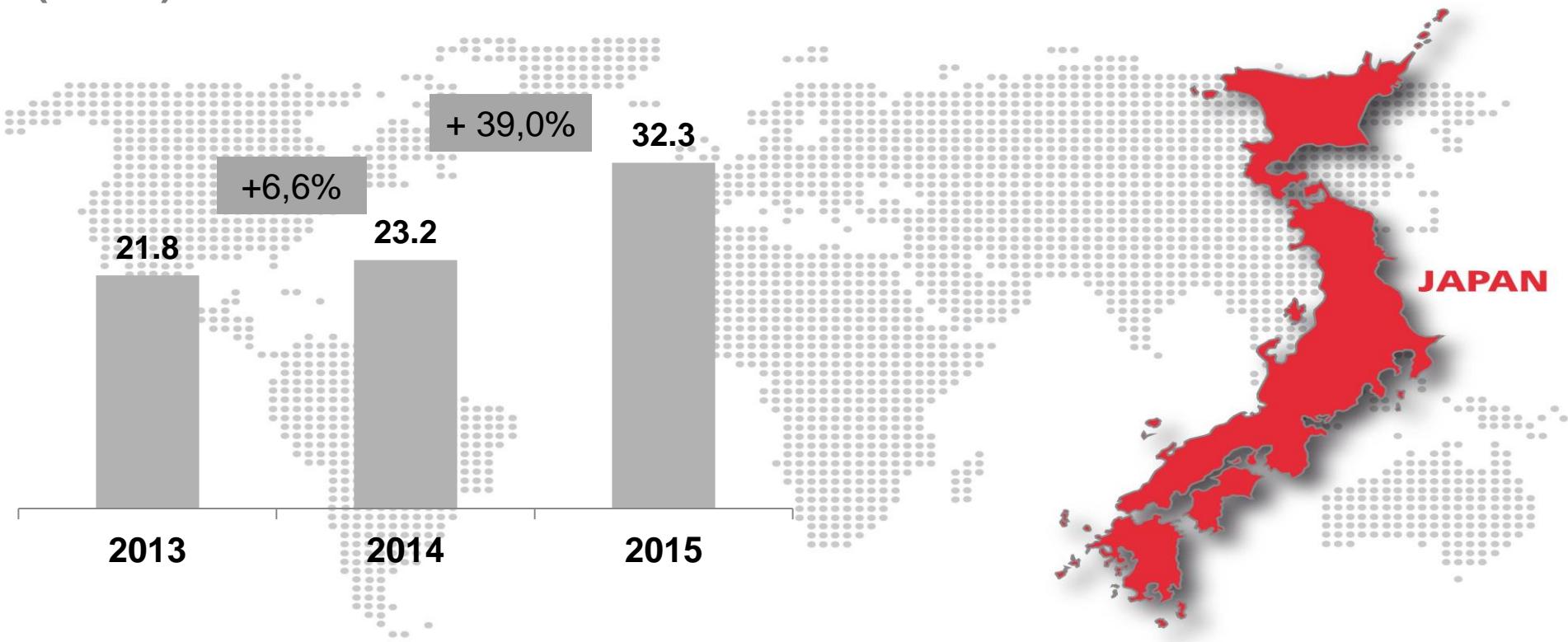
# Ricavi per area geografica

(€ Mio)



# Ricavi per area geografica

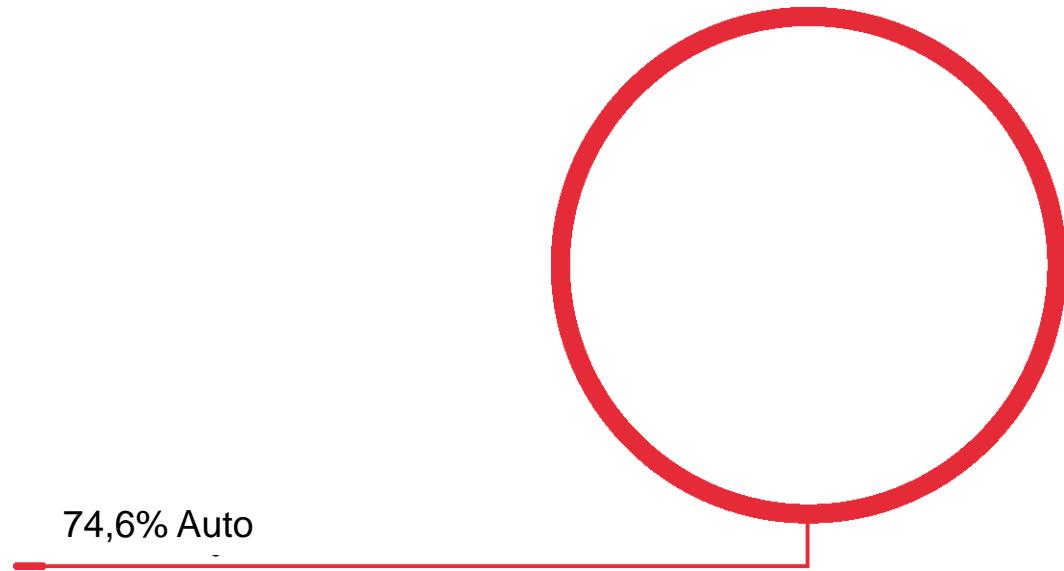
(€ Mio)



# Ricavi per applicazione – Auto



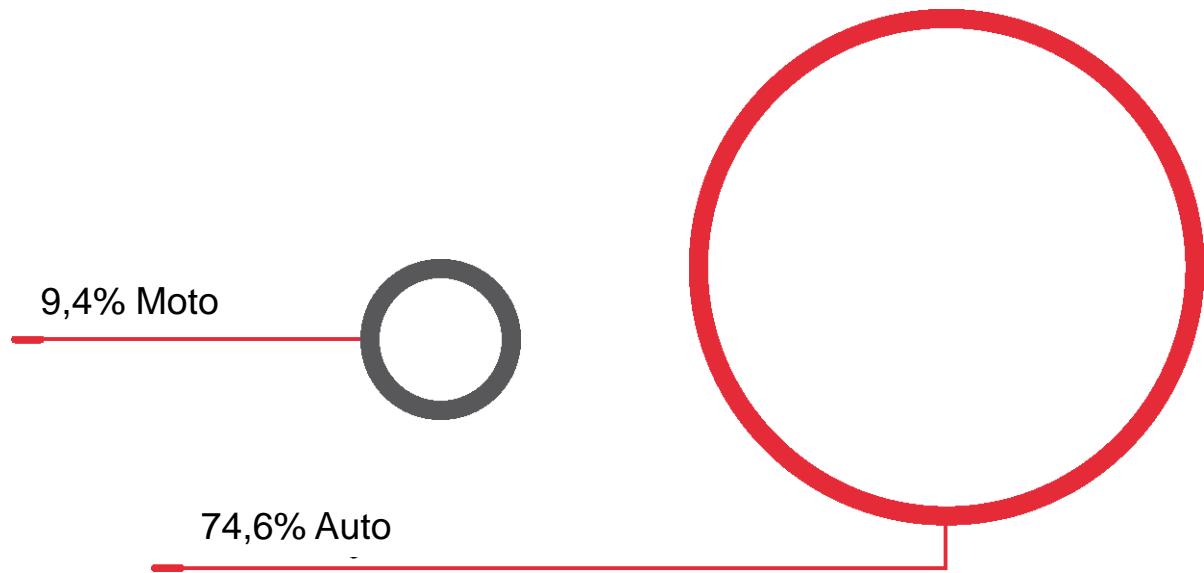
# Ricavi per applicazione – Auto



# Ricavi per applicazione – Moto



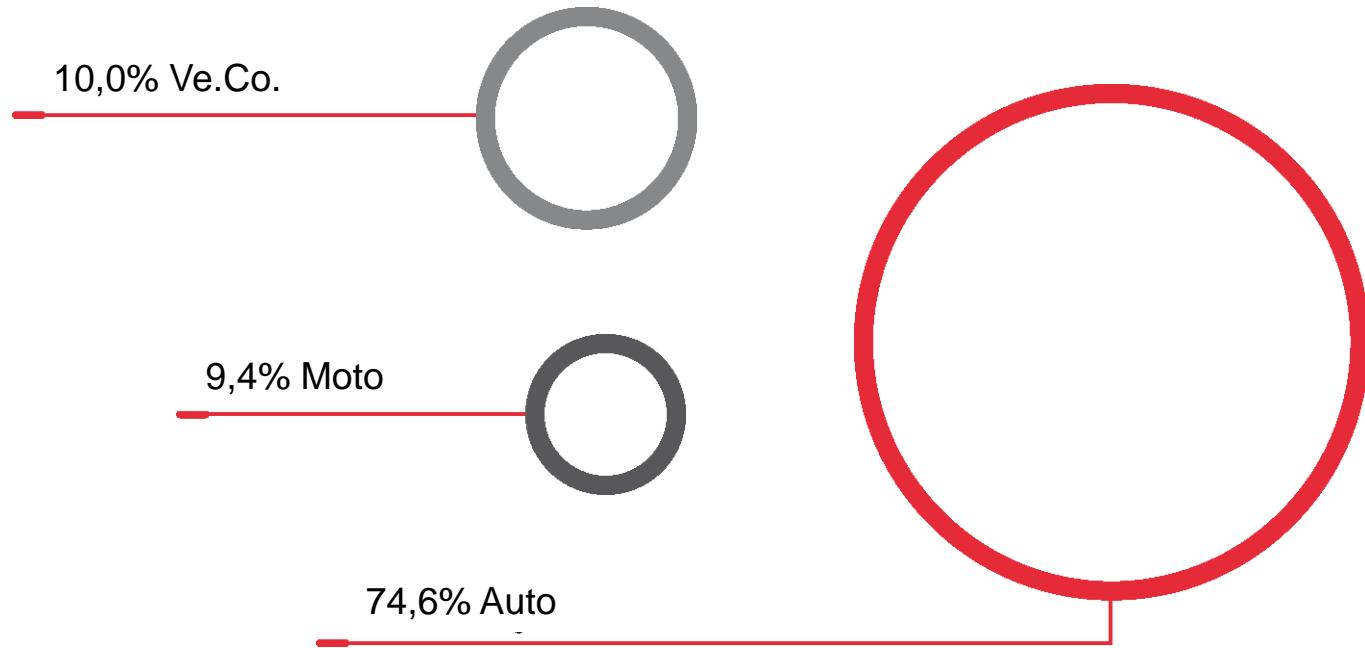
# Ricavi per applicazione – Moto



# Ricavi per applicazione – Ve.Co.



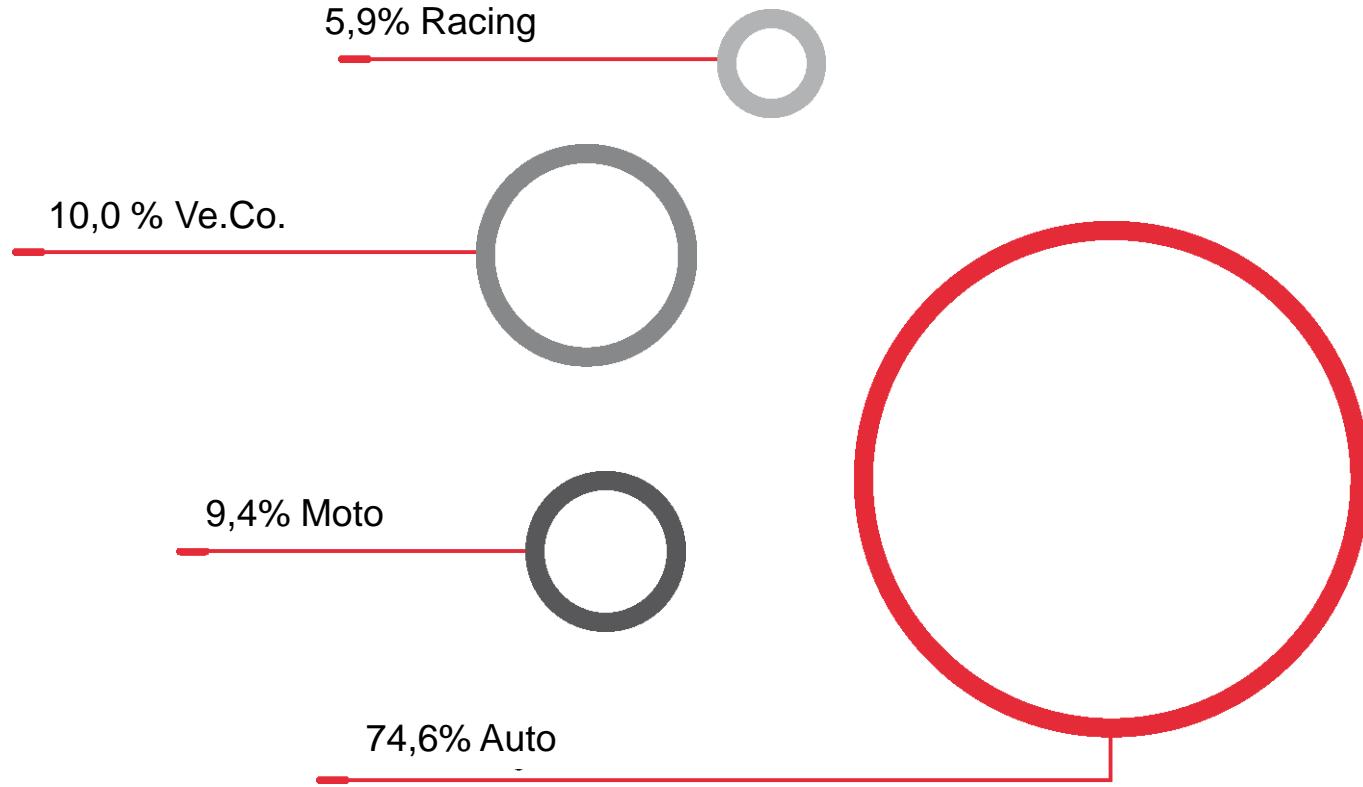
# Ricavi per applicazione – Ve.Co.



# Ricavi per applicazione – Racing



# Ricavi per applicazione – Racing



# Agenda

- RISULTATI FY 2015
- MERCATI
- NUOVI INVESTIMENTI
- IL TITOLO BREMBO



# Nuovi investimenti / progetti

Milioni di €	FY 15	FY 14
Stati Uniti	43,6	15,2
Italia	40,7	40,3
Polonia	23,2	27,7
Messico	18,5	3,2
Cina	14,5	5,9
Repubblica Ceca	10,0	23,1
India	1,5	1,7
Argentina	1,2	1,4
Altri	0,9	4,9
<b>Totale investimenti netti</b>	<b>154,1</b>	<b>123,4</b>



# Nuovi investimenti USA

- Investimento: \$ 100 mio
- Tons: 80.000
- S.O.P: 2017



## COMUNICATO STAMPA

Stezzano, 23 luglio 2014

### BREMBO INVESTE 74 MILIONI DI EURO PER REALIZZARE UNA NUOVA FONDERIA NEGLI USA

*Il Gruppo annuncia l'ampliamento della propria capacità industriale nel Michigan e l'integrazione verticale dei propri processi produttivi. Una volta che la costruzione sarà stata completata, il nuovo impianto coprirà una superficie di circa 30.000 metri quadrati, con una capacità fusoria annua fino a 80.000 tonnellate.*

Brembo annuncia l'avvio della costruzione di una fonderia di ghisa in Michigan, in un'area adiacente ai nuovi stabilimenti di Homer, dando inizio, anche negli Stati Uniti, al processo di integrazione verticale della propria capacità produttiva. I lavori inizieranno nel 2015 e si concluderanno nel 2017, consentendo di localizzare tutte le fasi di produzione in un unico sito e garantendo, così, una migliore efficienza del processo.

Grazie a un investimento di 74 milioni di euro (100 milioni di dollari), la nuova struttura, una volta a regime, avrà una capacità fusoria di circa 80.000 tonnellate annue. La fonderia, assieme agli uffici tecnici e al magazzino, si estenderà su una superficie di 30.000 mq e assicurerà 250 nuovi posti di lavoro fra le sedi di Homer e di Plymouth.

La realizzazione di un polo integrato in Michigan conferma e rafforza l'interesse dell'azienda per il mercato nord americano, che ha registrato un fortissimo incremento negli ultimi cinque anni e si appresta a diventare il primo mercato di riferimento per Brembo entro la fine del 2014.

«Dopo la realizzazione del quartier generale americano e del centro di ricerche a Plymouth nel 2010, e a due mesi dall'inaugurazione dell'espansione dello stabilimento di Homer, è stato oggi approvato un altro significativo investimento, che rafforza il legame tra Brembo e gli Stati Uniti, uno dei più importanti mercati dell'automotive al mondo», ha dichiarato il Presidente di Brembo Alberto Bombassei. «La diffusione crescente delle piattaforme globali tra i costruttori di veicoli, ci spinge a ricercare la migliore integrazione possibile tra le diverse fasi della catena del valore, replicando il modello produttivo adottato da tempo in Italia, e più di recente in Polonia e Cina».

Gli investimenti saranno finanziati attraverso la generazione di cassa del Gruppo e usufruiranno di incentivi promossi dallo Stato del Michigan e dalla Michigan Economic Development Corporation.

#### BREMBO IN USA

Brembo inizia la sua espansione in Nord America nel 1988, ma la sua recente crescita è stata stimolata dall'acquisizione di Hayes-Lemmerz Automotive Brake Component, nel Novembre 2007 e dei suoi stabilimenti di Homer – Michigan e Apodaca – Messico.

Nel 2010 è stato aperto l'Headquarters e Centro R&S di Brembo negli Stati Uniti a Plymouth - Michigan e nel 2014 è stato ampliato lo stabilimento di Homer.

Brembo ha anche un impianto a Mooresville, Carolina del Nord, vicino al quartier generale di diverse Case produttrici di auto e moto da corsa. I sistemi frenanti ad alte prestazioni di Brembo sono utilizzati nelle più prestigiose competizioni mondiali, come ad esempio i Campionati F1, NASCAR, IndyCar, LeMans e MotoGP.



# Nuovi investimenti Messico

- Investimento: € 32 mio
- Tons: 14.000
- Output: 2.000.000 pinze AL
- S.O.P: 2016



## COMUNICATO STAMPA

Stezzano, 02 dicembre 2014

### BREMBO INVESTE 32 MILIONI DI EURO PER IL NUOVO STABILIMENTO PRODUTTIVO DI PINZE IN ALLUMINIO IN MESSICO

*La struttura, che integrerà una nuova fonderia di alluminio e uno stabilimento di lavorazione, sarà in grado di produrre due milioni di pinze freno l'anno, destinate ai principali clienti del mercato NAFTA. Una volta ultimato, l'impianto coprirà una superficie di 31.500 metri quadrati e genererà un fatturato annuo a regime di 100 milioni di euro.*

Brembo realizzerà una fonderia e un nuovo stabilimento per la produzione di pinze in alluminio a Escobedo, Nuevo Leon, alle porte di Monterrey in Messico. Lo stabilimento inizierà la produzione nel 2016 e sarà completamente operativo alla fine del 2018. L'investimento totale, che coprirà il triennio 2015-2017, sarà pari a 32 milioni di euro.

La fonderia avrà una capacità fusoria pari a 14 mila tonnellate e il sito sarà in grado di realizzare due milioni di pinze in alluminio all'anno. L'impianto, che si estenderà su una superficie di 31.500 metri quadrati, garantirà una volta a regime circa 500 nuovi posti di lavoro e porterà al Gruppo un fatturato di 100 milioni di euro l'anno.

La produzione del nuovo sito sarà destinata ai principali costruttori di primo equipaggiamento (OEM) europei, asiatici e americani già presenti o che si stabiliscono in Messico con stabilimenti produttivi, oltre che a quelli che acquistano prodotti Brembo negli Stati Uniti.

Dopo il completamento del polo industriale di Homer in Michigan, inaugurato nel maggio di quest'anno, e l'avvio dei lavori per la costruzione di una fonderia di ghisa in un'area adiacente agli stabilimenti, che si concluderanno nel 2017, Brembo prosegue l'espansione nel continente americano sostenuta dalle ottime performance di mercato.

L'area Nafta (Canada, Usa, Messico), infatti, dopo l'approvazione dei risultati dei primi nove mesi del 2014, ha segnato un incremento del 24,6% nelle vendite ed è divenuta il primo mercato di sbocco per Brembo. Per questo motivo il Gruppo guarda con interesse ad opportunità di investimento non solo negli Usa, ma anche in Messico, dove il mercato dell'automotive è in continua crescita.

*«Con l'apertura del nuovo stabilimento in Messico, Brembo conferma la forte determinazione a continuare la propria crescita in Nord America», afferma il Presidente del Gruppo, Alberto Bombassei. «La domanda di pinze in alluminio, in forte espansione anche al di fuori dei confini europei, apre a Brembo, da sempre leader in questa tecnologia, margini di ulteriore sviluppo nel mercato Nord americano. Questo può avvenire solo a condizione che l'azienda sostenga politiche di investimento finalizzate all'incremento della propria capacità produttiva sul mercato locale».*

**Brembo SpA**  
Brembo SpA è leader mondiale e innovatore riconosciuto della tecnologia degli impianti frenanti a disco per veicoli. È fornitore del settore automobilistico a livello mondiale - di autoveicoli, autocarri e veicoli industriali, di impianti frenanti ed accessori, compresi nichiali di frizioni, sedili, cinture di sicurezza e altri componenti per il settore racing. Brembo ha inoltre un'indiscutibile supremazia nel settore sportivo con oltre 300 campionati mondiali vinti sia a oggi. L'azienda opera in 16 Paesi di 3 continenti, con 22 stabilimenti e siti commerciali, standando sulla collaborazione di oltre 7.700 persone. Di queste, circa il 10% sono ingegneri e specialisti di prodotto che avviano nella ricerca e sviluppo. Il fatturato 2013 è pari a € 1.566,1 milioni (31/12/2013). Brembo è proprietaria dei marchi Brembo, AP, Bybre, Marchesini, Sabeti e opera anche attraverso il marchio AP Racing.

Per informazioni

Investor Relation  
Matteo Trabacchi  
+39 035 605 2899  
e-mail: [ir@brembo.it](mailto:ir@brembo.it)  
[www.brembo.com](http://www.brembo.com)

Communications and Institutional Relations Director  
Thiago Bernardini  
Tel. +39 035 605 2277 - Mobile. +39 335 7245418  
e-mail: [pressa@brembo.it](mailto:pressa@brembo.it)



# Nuovi investimenti

## Acquisizione Cina

- Investimento: € 86 mio
- Ricavi: ~ € 90 mio
- Closing: fine aprile '16

Stezzano, 29 settembre 2015

### BREMBO CRESCE IN CINA. ACQUISITA LA QUOTA DI MAGGIORANZA DI UN PRODUTTORE DI DISCHI FRENO

*Il Gruppo ha siglato un accordo per l'acquisizione del 66% della ASIMCO Meilian Braking Systems, azienda produttrice di sistemi frenanti nell'area di Pechino*

Brembo S.p.A. ha sottoscritto un accordo con ASIMCO (China) Limited e ASIMCO Technologies Hong Kong Limited per l'acquisizione del 66% del capitale di ASIMCO Meilian Braking Systems (Langfang) Co. Ltd..

Il costo dell'operazione è stimato in 616 milioni di Renminbi, l'equivalente di circa 86 milioni di euro. La valutazione verrà confermata dopo la chiusura dell'esercizio 2015 della società acquisita.

Il restante 34% dell'azienda resterà sotto il controllo della società pubblica Langfang Assets Operations Co. Ltd mentre il *closing* dell'operazione è previsto nei prossimi mesi, dopo il completamento dell'iter autorizzativo ed il via libera delle autorità Antitrust.

ASIMCO Melian Braking Systems, basata a Langfang nella Provincia cinese di Hebei, possiede una fonderia e uno stabilimento di produzione di dischi freno in ghisa. La società fornisce i produttori di auto della regione, che sono rappresentati, in prevalenza, da joint-venture nate da accordi tra società cinesi e i grandi player europei e americani.

Il fatturato previsto di ASIMCO Melian Braking System è, per l'esercizio 2015, di Rmb 650 milioni, corrispondenti a circa 90 milioni di euro, e occupa complessivamente 580 persone.

Il presidente di Brembo, Alberto Bombassei, ha dichiarato: *"La Cina è, e continuerà ad essere negli anni a venire, il maggior produttore di automobili al mondo. L'incremento della qualità e lo sviluppo delle competenze tecnologiche è una necessità crescente in questo Paese così come sta affermando lo sviluppo di piattaforme produttive globali. Questo nuovo, importante, investimento conferma la strategia di Brembo, che è volta ad affiancare i propri clienti nel presidio dei mercati con i più alti tassi di crescita".*

#### Contatti societari:

##### Investor Relations:

Matteo Tiraboschi  
Vice Presidente Esecutivo  
Tel. +39 036 605 2000

Laura Panseri  
Investor Relations Manager  
Tel. +39 036 605 2145  
e-mail: [laura\\_panseri@brembo.it](mailto:laura_panseri@brembo.it)

[www.brembo.com](http://www.brembo.com)

Thanai Bernandini  
Direttore comunicazione e relazioni istituzionali  
Tel. +39 036 605 2277 - Mobile. +39 335 7245418  
e-mail: [press@brembo.it](mailto:press@brembo.it)

[www.brembo.com](http://www.brembo.com)



# Com'è migliorata la frenata in pista

Spazio di frenata alla staccata della parabolica del GP di Monza con freni Brembo



**2008** Ferrari F2008 (605 kg)

da 342km/h a 185 km/h in **135** mt



**2015** Ferrari SF15-T (702 kg)

da 340 km/h a 164 km/h in **103** mt

Grazie a Brembo  
**Spazio di frenata**

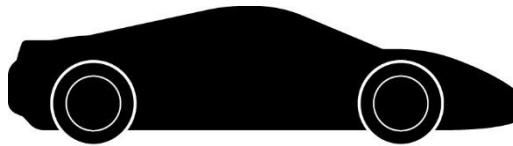
**-23%**

nonostante  
un peso superiore  
pari a 97 kg



# Com'è migliorata la frenata in strada

Spazio di frenata da 100 km/h a 0 di vetture stradali con freni Brembo



**2011** Ferrari 458  
(1.380 kg)



**2015** Ferrari Berlinetta  
(1.525 kg)

**33,3**  
mt

Grazie a Brembo  
**Spazio di frenata**  
**-6%**  
nonostante  
un peso superiore  
pari a 145 kg

**31,3**  
mt



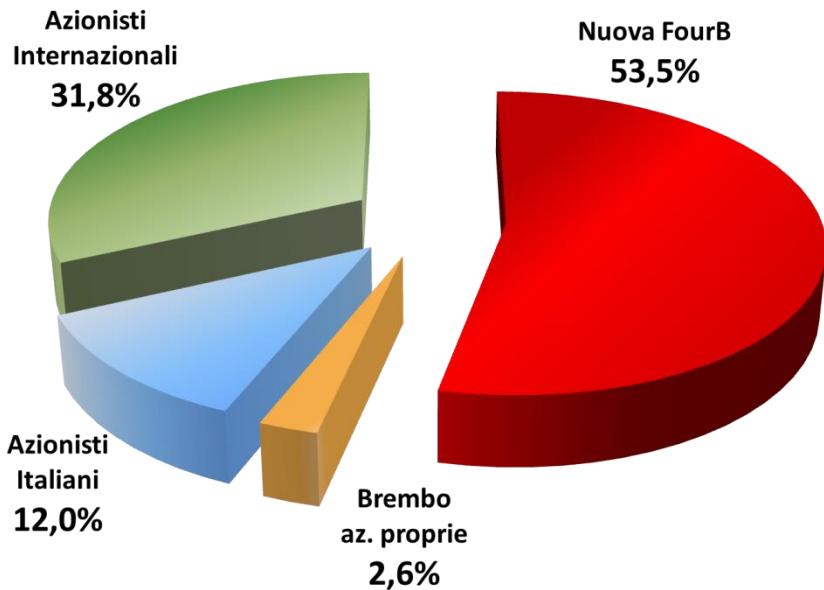
# Agenda

- RISULTATI FY 2015
- MERCATI
- NUOVI INVESTIMENTI
- IL TITOLO BREMBO

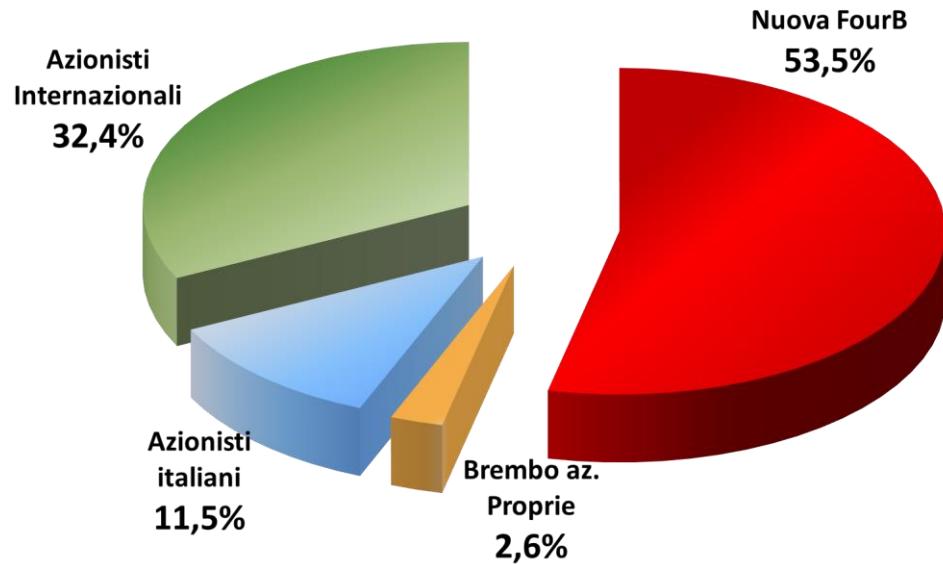


# Azionisti Brembo

2015



2016



# Maggiori Azionisti

(Al 20.04.2016)

	<b>n. azioni possedute</b>	<b>% su Cap. Sociale</b>
NUOVA FOURB SRL	35.744.753	53,523%
BREMBO S.P.A (AZ.PROPRIE)	1.747.000	2,616%
GOODMAN & Co. INV. COUNSEL LTD (CAN)	1.658.090	2,483%
GAMCO INVESTORS INC. (US)	1.575.000	2,358%
MONTANARO (IRL.)	765.000	1,145%
FCP GROUPAMA (FRA)	722.210	1,081%
GOVERNMENT OF NORWAY	681.414	1,020%
GABELLI SMALL CAPITAL (US)	680.000	1,018%
JP MORGAN FUNDS (LUX)	552.183	0,827%
NATIONAL WESTMINSTERBANK (UK)	449.873	0,674%

*N. totale azioni in circolazione*

**66.784.450**

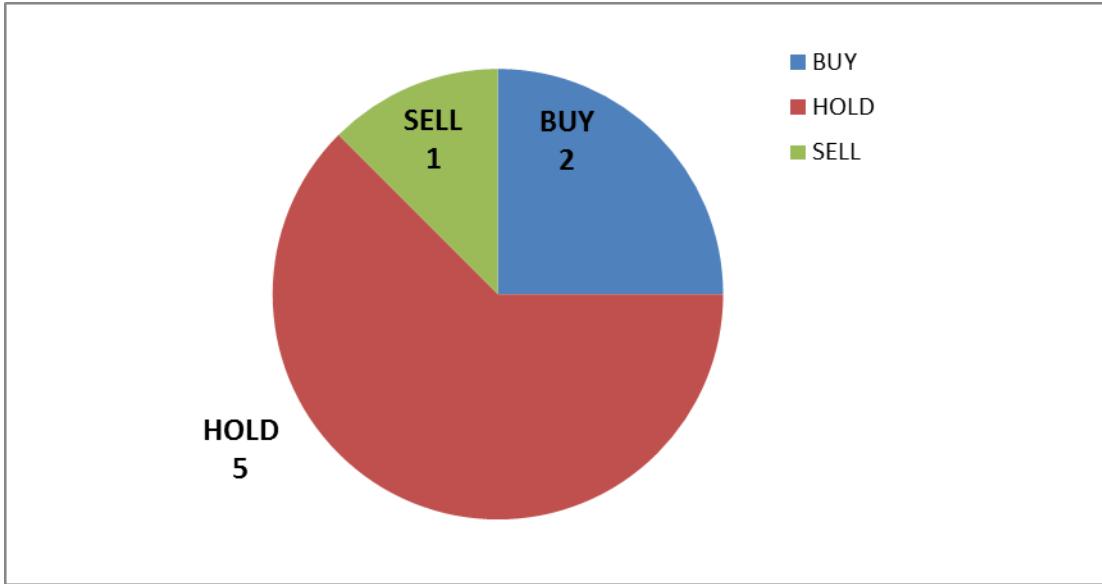


# Total Shareholder Return 2015

- Brembo (1.1-31.12.2015) : + 61,4%
- **Brembo T.S.R.** : + 64,3%
- FTSE It.Star (1.1.-31.12.2015) : + 38,2%
- FTSE MIB (1.1.-31.12.2015) : + 12,0%



# Le raccomandazioni degli analisti

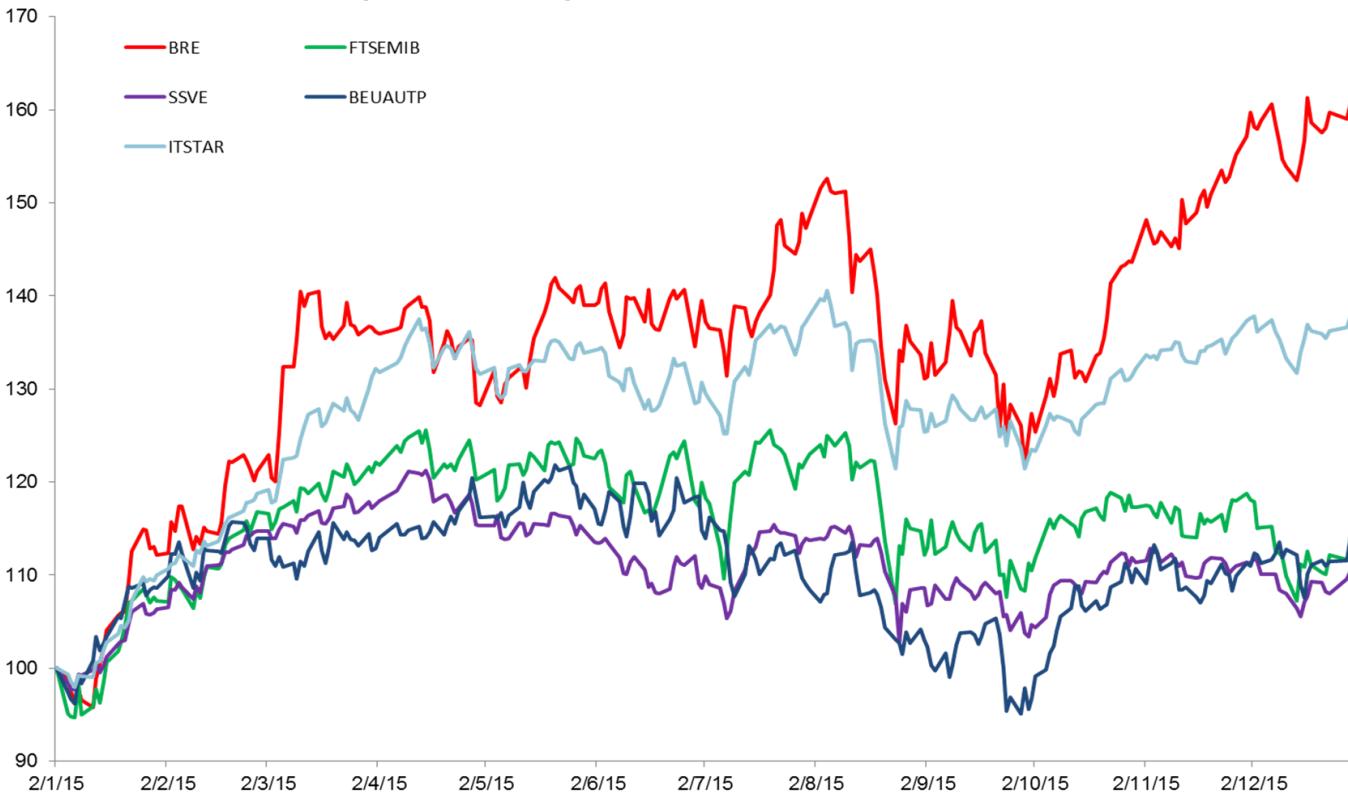


- 2 positivi
- 5 neutrali
- 1 negativo



# Performance

## Brembo vs. indici (anno 2015)



# Performance

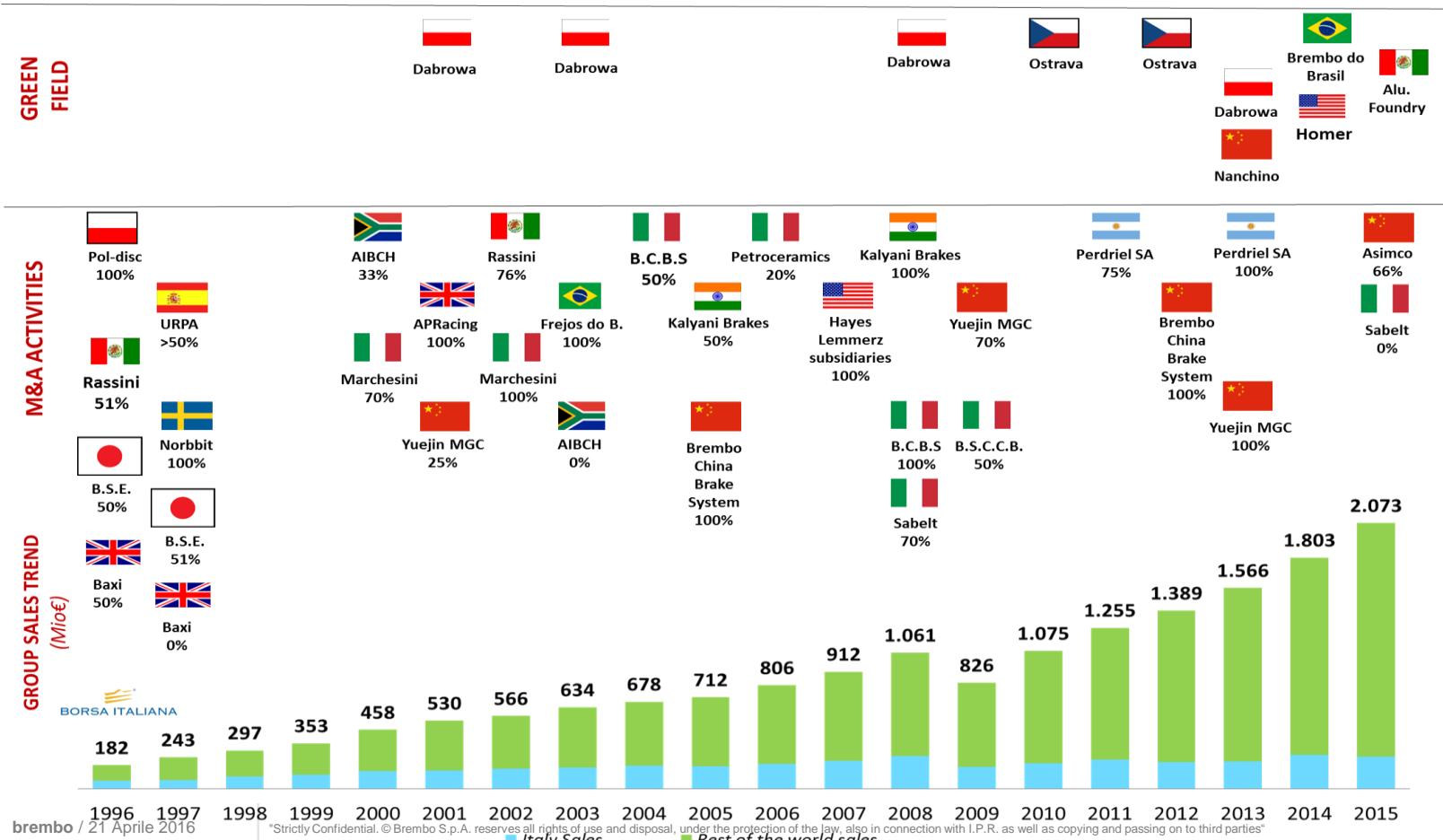
Brembo vs. indici (gennaio/aprile 2016)



<b>BREMBO</b>	<b>+4,2%</b>
ITSTAR	-5,3%
BLOOMBERG EMEA AUTO PARTS & EQUIPMENT INDEX	-5,3%
EURO STOXX TOTAL MARKET VALUE SMALL (EUR) INDEX	-5,9%
FTSEMIB	-11,9%



# 20 anni di crescita...



# ... anche in Borsa

Quotazioni storiche 1995-2015

€ 44,68

x 13,68

€ 3,2669





Grazie per l'attenzione.